



討 論 會

大家來談 **ECFA**

許川海



ECFA

來了！

兩岸經濟列車啟動，
它將影響所有企業，
還有你的工作權和財富！

未來10年，你會更窮，還是更有錢？

E = ? C = ? F = ? A = ?

Economic Cooperation Framework Agreement

經濟 合作 架構 協議

ECFA是專屬兩岸的雙邊自由貿易協定。

規範雙方的經濟合作活動與往來的遊戲規則。
內容包括商品貿易（排除關稅和非關稅障礙）、
服務貿易、投資保障、智慧財產權、防衛措施、
經貿爭端的解決機制等。

更多實用內容……

ECFA一旦簽訂，

33大產業誰受益？誰受害？

MOU讓台灣金融業雞犬升天？

深入剖析銀行、證券、保險
的產業未來以及投資現況。

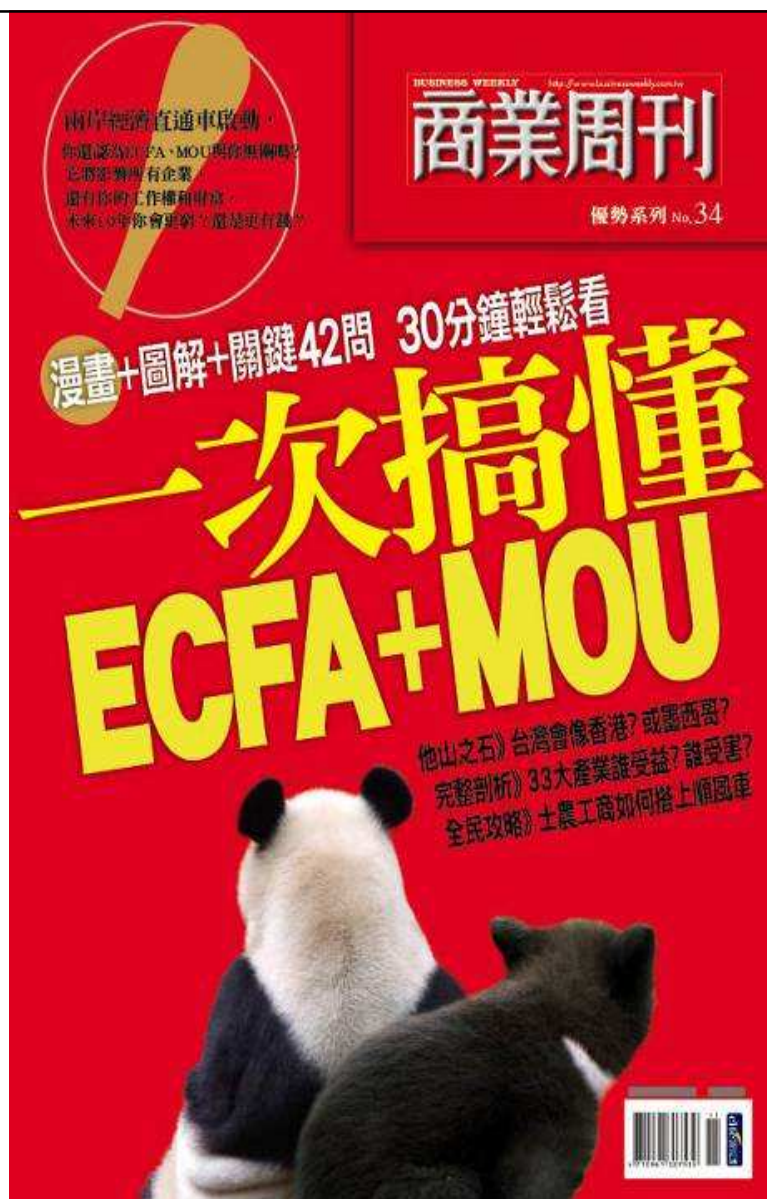
全省各大超商、書店、

量販店均有售

11月20日上市

定價99元

商業周刊

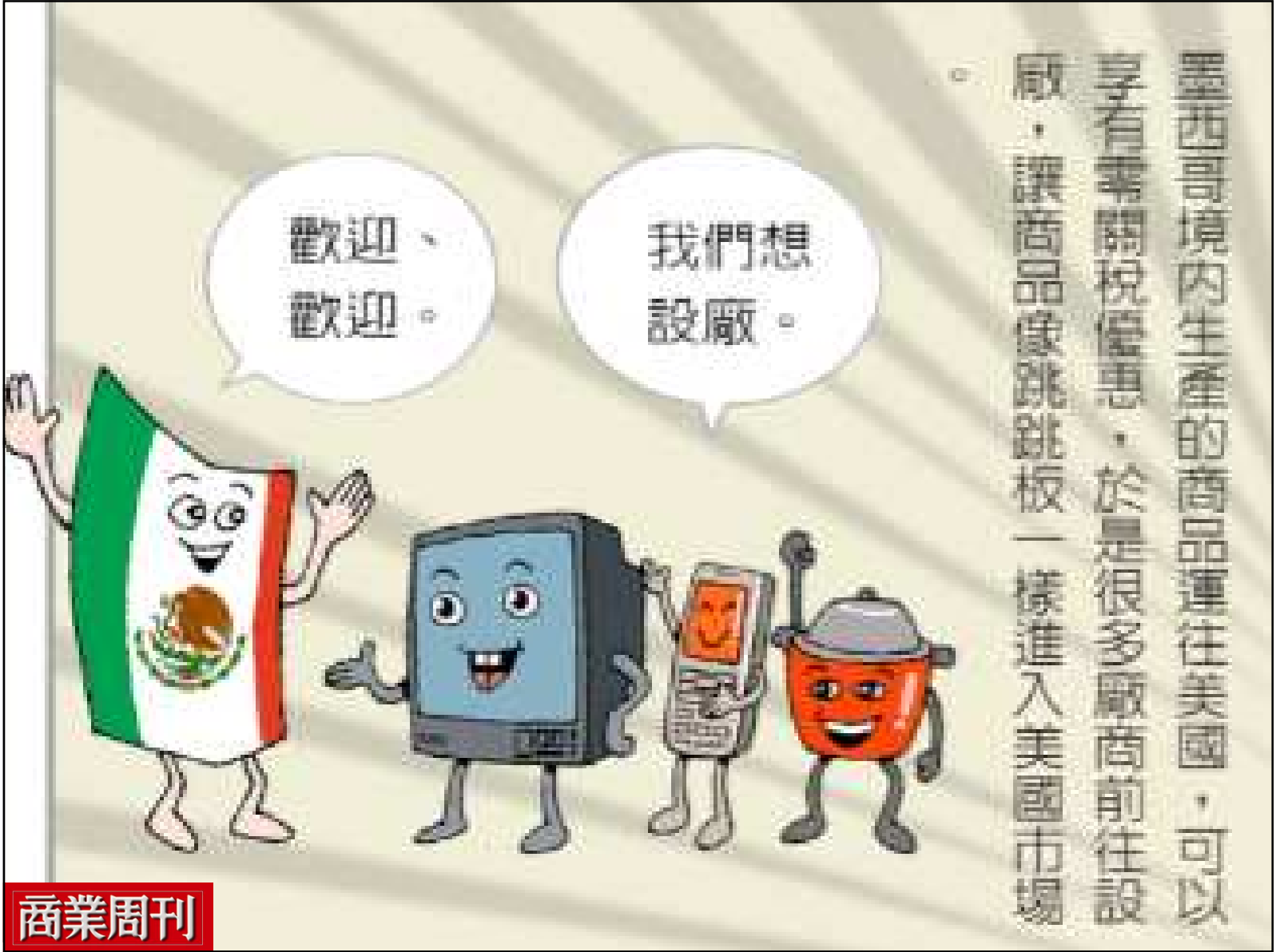


自由貿易，是擋不住的全球趨勢…

我們互相免
關稅吧！

最類似的例子，是
一九九四年，美國
、加拿大、墨西哥
簽下「北美自由貿
易協議」。





墨西哥境內生產的商品運往美國，可以享受零關稅優惠，於是很多廠商前往設廠，讓商品像跳跳板一樣進入美國市場。

商業周刊

簽下ECFA會怎樣？

零關稅！

中國想採購台灣的商品，
從面板、手機到芒果、鳳梨，
不用管數量，不理會價格，
只要雙方說好，
兩岸說了就算，
不必理會別國的抗議。

商業周刊



台灣也可能成為中國內需跳板

ECFA是兩岸關起門來玩的遊戲。

整體而言，關稅降了，對有些人來說
是對手來了，但也可能是原料成本降低了，
大陸內需市場開放了。



富人的威而鋼，窮人的土石流

目前，台灣對中國還有2,194項產品禁止或限制進口，大部分是傳統產品和農產品，這部份如果解禁，台灣產業將受到不小衝擊。



內需型產業衝擊最大

據經濟部評估，簽ECFA後，對毛巾、製鞋、寢具、織襪等10項內需型、聚落型產業衝擊最大，
預估有3,500家企業、
10萬多人生計、
1,000億產值受影響。



高為邦【台灣倒數計時】

委託機構	調查單位	GDP提升	就業人數↑
經濟部	中經濟研究院	1.65-1.72%	26.3-27.3萬人
勞委會	致理技術學院	0.7-0.82%	10.5-12.5萬人

ECFA

商業週刊報導

2009 9 & 10

1138 & 1141期

對ECFA的見解

如果生重病，有人可以給你一種靈藥，幫你解決病痛，但這藥如鴉片吃了會上癮，你是否會接受？

ECFA 將影響台灣未來十年的財富與工作，但它可能如鴉片，吃了不會死，卻會逐漸失去健康，除非你邊吃鴉片，邊上健身房。

十年，是中國巨人給藥的最長期限，之後雙方貿易的特殊優惠都要取消，中國大軍將長驅直入台灣。是靈藥還是毒藥？關鍵就在這十年的作為。

ECFA 的內涵

簽署對象	台灣與中國
協議內容	包括商品貿易 (排除關稅和非關稅障礙)、服務貿易、投資保障、智慧財產權、防衛措施、經濟合作、經貿爭端的解決機制等，是個涵蓋範圍廣泛的區域貿易協定
適用範圍	適用於台灣與中國之間的一個區域貿易協定，屬於雙邊的自由貿易協定
開放時程	ECFA是在WTO架構下的過渡協定，雖無強制性但在十年內，兩邊必須完成 90% 的商品服務免關稅，且雙方將互相大幅開放市場給對方

資料來源：中華經濟研究院 整理：商業週刊 呂國禎

14

ECFA 台灣的受惠面

產業	增加量	增加金額
化學塑膠業	15%	2,900億元
機械業	14%	2,807億元
紡織業	16%	935.4億元
鋼鐵業	8%	689.8億元
石油及煤產品	8%	614.8億元

ECFA 台灣的利多面

利多一：企業營收獲利增加 拉抬股價

例：台灣石化原料銷到中國的進口關稅為6.17%將降為零，有助於取代日韓的生意(38%市佔率約值380億美元折合新台幣約1.25兆元)尚有其他行業，則....

利多二：三資匯流 就業增加薪資調漲

1994年美加墨簽書貿易協議互相免關稅，許多國家競相在墨西哥設廠，同此道理外資將投資台灣設廠，以享受零關稅。資金流入就業機會增多，股市、房市、土地等將因此上漲....

錢潮與方向（上）

產業	紡織業	石化塑膠業	水泥業
受益代表	福懋、力鵬	台塑四寶	國產實業
利益優勢	可從中國進口原物料，加工成布料，免稅銷中國年增22億美元	藉減免6%+ 關稅將取代日、韓在中國的市場地位（如前所述）	台灣最大水泥進口商國產實業在台北港取得散裝碼頭 BOT經營權今後一方面免稅進口另一方面享受中國廉價水泥（約20%）之優惠
發展趨勢	台灣生產布料銷往中國加工每年已達66億美元，關稅降為零則…	下游業將轉往大陸購料或設廠，會降低台灣產能傷害中油與就業	

錢潮與方向 (下)

產業	鋼鐵業	汽車業	機械工具業
受益代表	中鋼、盛餘、燁輝	裕隆	亞歲、喬福 台中精機
利益優勢	台灣鍍鋅鋼捲年銷大陸百億台幣 免去8%關稅可取代日韓市佔率	裕隆車將免稅行銷大陸增加六至八十萬輛是台灣總年銷量的兩倍	中國進口台灣工具機比重達20% 出口僅1%開放後將衝擊中國業者
發展趨勢	中國廉價鋼品如小鋼胚、鋼筋等會入侵台灣有害東鋼、豐興兩廠	可能出現車型分工台灣生產高檔車低檔車則移至大陸生產	汽車零組件大陸進口關稅10-14% 自由化有利該項產業的發展

ECFA 台灣的受害面

產業	減少量	減少金額
電機及電子產品	7%	2,491億元
蔬菜及水果	6%	73.98億元
其他運輸工具	3%	71.34億元
木材製品	4%	33.86億元
其他製品	1%	12.94億元

ECFA 台灣的利空面

利空一：商品與人力低價進軍 衝擊弱勢

例：台灣水果改良技術世界聞名，但僅在去年，大陸水果銷到台灣者是台灣賣到大陸的五倍，這項出口享有零關稅優惠，反過來說大陸進口水果得繳關稅，若免稅則....還有831項對中國管制進口的農產品以及....弱勢產業薪資將向下沉淪，失業人口將增加十二萬人

利空二：對大陸依存度高 仰人鼻息

目前台灣貿易已有四成依賴大陸，一旦提高至七八成以上，大陸突然因故禁止從台灣進口，其結果....此外十年後怎麼辦？

ECFA之後

ECFA簽了，就是兩岸的大PK！

「悅氏」可能對上中國的「農夫山泉」

「黑面蔡」楊桃汁對上「王老吉」青草茶

金門高粱大戰貴州茅台酒

台灣納智捷打中國車廠奇瑞…

這是一場兩岸比實力、比競爭力的大戰

規模兩千三百萬人與十三億人市場的大整合

台灣可能血流成河，也可能翻身贏得57倍大的商機

商業周刊
ECFA
贏家的策略

未來發展的趨勢

商業周刊讀後整理

- 現金流大的中資企業(營業額高、市場佔有率高)將購併台灣擁有專業技術或獨特生意的中小企業
- 中小企業老闆將變成陸幹，才幹不足者將失業
- 優良品質與獨特技術的產品將得以拓銷到大陸
- 品種、品質與品牌將化危機為商機、創新利潤
- 高附加價值人才或專業人才的工作機會將提升
- 低階工作如勞力密集、農作等將會轉移至大陸

產業贏家策略



職場贏家策略

商周的建議

增值自我技能

謀工作
到大陸服務業

打天下
幫來台陸資

政治面的借勢運作

掌握大陸原物料來源

取得陸貨行銷權

建立兩岸行銷網

結合大陸資金資源

掛鉤大陸政治人物



ECFA

不同見識

失業問題將因產業外移而加劇

陳博志（台灣智庫董事長）：

根據國際比較利益原理，
簽ECFA後將加速台灣產業外移，
加劇國內失業問題。
因為台灣廠商將更傾向把工廠移
到生產成本較低廉的中國去，
再把成品回銷台灣，滿足原有市
場，獲取更大利益。



但也是重新定義 未來戰略地位的機會



史惠慈（中華經濟研究院ECFA發言人）：
大家都在說ECFA的利弊，
但台灣現在最需要思考的，
是區域整合下，
重新定義未來戰略定位，
ECFA只是其中一環。

個人必須存有面對競爭的準備

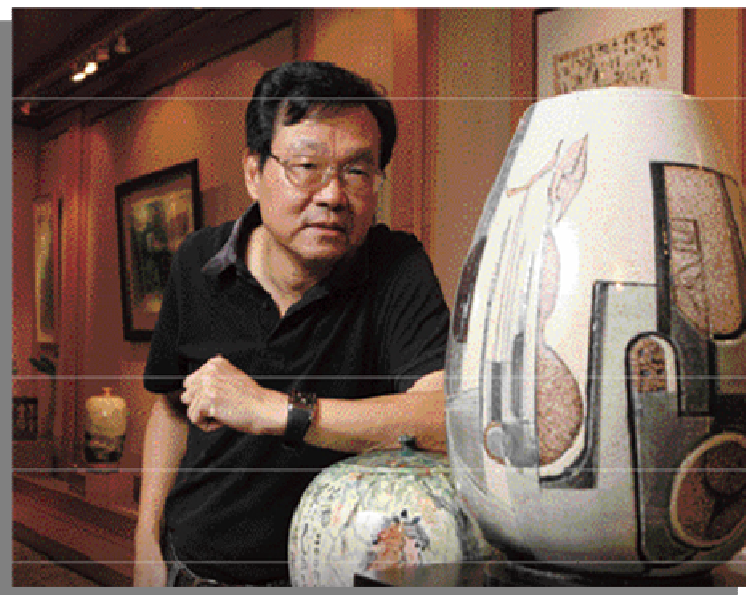
陳玉芬：

(藝珂人事顧問台灣分公司總經理)

沒有一份工作，
可以靠保護就留下來的，
不管是年輕一輩的Y世代，
還是中高階的白領工作者，
其實都要有面臨競爭的
心理準備。



ECFA贏家》磨出別人難以模仿的技術



- 13年，就為了燒出獨門的「喜紅釉」，呂兆炘的台華窯，長時間累積下來的色彩與款式，早已遠遠超越其他同業，附加價值大為提高。
- 他說：你把門關起來，就永遠只能做小的……，越開放，我們才越有機會！

ECFA贏家》善用同文同種拍中國電影

- 7年前拍完《雙瞳》，陳國富消失在台灣電影圈，2009年9月，新作《風聲》在北京首映，這部片被視為有望刷新中國票房記錄。從台灣到中國，他都扮演商業電影幕後推手，成為兩岸最務實的電影工作者之一。
- 他說：耐心磨合市場，才有機會成功；更重要的是，要有自信。



中國時報社論

政府推動ECFA最迫切的因素是自今年起，東協加一（東協十國加中國）的東亞自由貿易上路，形成一個高達十九億人口的經濟體，平均關稅一口氣由9.8%降至0.1%，其中高達七千多種商品零關稅。更嚴重的是：兩年之後(2012)東協加三，日本和韓國將再加入此協定。

當區內各國彼此出口幾近零關稅，而台灣產品外銷此區卻要課徵5-10%關稅，除了產業外移到該區設廠，台灣產業又將如何圖救？

早在二〇〇一年就已開始評估東協加一對台灣的影響，民進黨執政八年，卻未提出任何行動與對策，時至當下，除ECFA外，尚有何良策？

<擇要萃取自2010.4.14中國時報社論>



討論

在進入討論前 請想一想

窮人因缺少什麼而貧窮？

富人因得到什麼而富有？

百姓因有了什麼而安定？

2008.10 個人前往浙江普陀山
與當地居民交談發現
民之所安在於願景或希望



逆其勢，一味地追擊，於前程何益？
順其勢，抓住機會，於己應更有益！

防堵與疏濬

台灣某些政治人物，害怕兩案統一，對大陸採取敵對意識，自李登輝執政至民進黨時代，對投資大陸或讓陸客來台，都採行圍堵政策。問題是：十多年來，反使龐大的資金跟產業外流，致使周邊或下游的產業衰退，更讓許多台灣人失業。

古來明證，防堵不如疏濬，為何不採取疏濬的策略，以「振興產業、安定民心」拯救台灣經濟？

許川海

疏濬之道

救台灣經濟

振興產業

安定民心

策略

反詐騙

反貪污

反失業

反加稅

反官僚

振興產業

目標

提高國民所得

降低失業率

策略

吸引產業回流

推動產業轉型

耕耘大陸市場

品牌跨海聯營

鼓舞開創事業

發展策略產業

戰術

增加外勞名額

降低各種稅負

獎勵投資創業

推動兩岸三通



高為邦【台灣倒數計時】

為何簽ECFA對台利益大於中國？
簽ECFA就能進入東協？
傾中就能救台灣經濟和失業？
中國為何要救台灣經濟？
台灣經濟垮下來不是對統一更有利嗎？
在中國成長過程中台商貢獻最大，
卻受盡迫害，我們還能
對中共政權存有幻想嗎？



如何因應
ECFA的影響？

該建議子女晚輩
如何規劃未來？

馬英九 VS. 蔡英文 的辯論

孰優孰劣？

好在何處？

差在那裡？

ECFA 你將得到什麼？



The End